



CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA - BRESCIA

Brescia, 10/10/2023

**DETERMINAZIONE N. 147/SG: AFFIDAMENTO SERVIZIO DI ASSESSMENT DEL PIANO DI SVILUPPO ORGANIZZATIVO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BRESCIA - VARIAZIONE DEI BUDGET DIREZIONALI 2023.
€ 24.000,00 (ONERI E IVA AL 22% ESCLUSI)
CIG: ZDB3C89AB5**

IL SEGRETARIO GENERALE

vista la deliberazione n. 63 del 22/6/2020, con la quale la Giunta camerale ha approvato le linee di indirizzo per lo sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, da attuare attraverso l'apporto specialistico di un professionista esterno, alla luce delle evoluzioni intervenute, sia nel contesto esterno che all'interno all'Ente, al fine di assicurare economicità, efficacia ed efficienza all'azione dell'Ente camerale;

ricordato che con determinazione n. 78/SG del 30/7/2020 veniva affidato al prof. Giovanni Valotti - Professore Ordinario presso l'Università Bocconi, il servizio di sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, secondo le linee di indirizzo adottate dalla Giunta camerale, al prezzo di € 39.000,00 (oneri previdenziali e Iva al 22% esclusi);

richiamata la deliberazione n. 2 del 18/1/2021, che ha approvato l'analisi ed il conseguente Piano di sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, declinato in 3 driver "strategia", "organizzazione" e "persone", con specifiche azioni di intervento da realizzarsi nel triennio 2021-2023;

considerato che con determinazione n. 62/SG del 21/4/2021 è stato adottato il Progetto esecutivo del Piano di sviluppo organizzativo, dettagliato per singoli interventi operativi, per ottimizzare le attività della struttura, orientandola al raggiungimento dei risultati descritti;

ricordato che il prof. Giovanni Valotti, insieme ai suoi collaboratori, ha seguito le fasi di attuazione del Piano, intervenendo anche nelle sedute della Giunta camerale, per accompagnare l'Amministrazione nell'introduzione delle innovazioni organizzative;

ritenuto necessario, approssimandosi la conclusione del triennio, far svolgere allo stesso soggetto una verifica indipendente circa l'effettiva attuazione del Piano di sviluppo organizzativo e gli effetti prodotti dallo stesso, anche al fine di individuare eventuali ulteriori azioni da attivare nella prospettiva del miglioramento continuo;

vista la proposta di assessment presentata dal prof. Giovanni Valotti in data 12/9/2023, in una prospettiva integrata, che tenga conto non solo degli elementi di evidenza raccolti nella documentazione disponibile, ma anche di ulteriori fonti informative e del confronto con i referenti dell'Ente e il personale nel suo complesso;

considerato che il piano di lavoro presentato prevede un progetto organico di verifica e monitoraggio, sviluppato in quattro fasi principali:

1. raccolta e analisi dei dati
2. analisi del benessere organizzativo
3. interviste di approfondimento e/o focus group
4. valutazione di sintesi e linee di indirizzo per il futuro;

valutata la proposta economica, confermata con procedura Sintel n. 174336871 del 28/9/2023, che per lo svolgimento del progetto ha stimato un impegno complessivo di 25 giornate/uomo per attività di progettazione, analisi ed elaborazione dei dati, redazione della documentazione di sintesi e svolgimento degli incontri presso la sede della Camera di Commercio di Brescia, per un valore complessivo pari a 24.000,00 (oneri previdenziali 4% INPS gestione separata e Iva al 22% esclusi) e ritenuta congrua con riferimento al prezzo praticato per la prima fase dell'attività affidata in seguito ad indagine di mercato con determina n. 78/SG del 30.7.2020;

considerato che, secondo il piano di lavoro, l'attività prevede un primo report del periodo ottobre-dicembre 2023 per poi concludersi a fine febbraio 2024, per cui la spesa viene suddivisa sui due esercizi come segue:

- 2/3 pari a € 16.000,00 (oneri previdenziali 4% INPS gestione separata e Iva al 22% esclusi) da effettuarsi nel corrente esercizio;
- 1/3 pari a € 8.000,00 (oneri previdenziali 4% INPS gestione separata e Iva al 22% esclusi) da effettuarsi nell'esercizio 2024;

visto l'art. 50 del Codice dei contratti pubblici (D.Lgs 36/2023), secondo il quale le stazioni appaltanti procedono con affidamento diretto per servizi e forniture di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

viste le modifiche apportate dalla normativa "spending review" (decreto legge 7 maggio 2012, n. 52, convertito dalla legge 6 luglio 2012, n. 94) alle norme relative agli acquisti di beni e servizi delle Pubbliche Amministrazioni, in particolare la modifica apportata all'art. 1, comma 450, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria per il 2007), in esito alla quale, fermi

gli obblighi relativi agli approvvigionamenti mediante le convenzioni Consip, le pubbliche amministrazioni sono tenute, per gli acquisti di beni e servizi di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario e superiori a € 5.000,00, a fare ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione ovvero ad altri mercati elettronici ovvero al sistema telematico messo a disposizione dalla centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure;

considerato che Sintel, il sistema telematico di negoziazione messo a disposizione dalla Centrale regionale lombarda per lo svolgimento delle relative procedure, è legittimamente utilizzabile per lo svolgimento delle procedure di acquisto in alternativa al Mepa (Parere n. 312 del 18/7/2013 della Sezione Lombardia della Corte dei Conti);

considerata l'opportunità di affidare, allo stesso soggetto che ha accompagnato l'attuazione del Piano di sviluppo organizzativo, l'analisi retrospettiva dello stato di attuazione delle iniziative adottate nel triennio e la verifica dell'efficacia con affidamento diretto alle condizioni specificate nello schema di contratto allegato parte integrante al presente provvedimento, al fine di assicurare continuità nel percorso analitico e di valutazione finale del progetto;

richiamata la determina n. 44/SG del 11/4/2017, con la quale è stato incaricato il provveditore per la funzione di RUP per ogni procedura di acquisto di beni, servizi e lavori per la Camera di Commercio;

visto l'art. 14 del Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013);

richiamato il Regolamento degli uffici e dei servizi, come da ultimo approvato con deliberazione del Consiglio Camerale n. 14/c del 3 novembre 2022, che dispone in tema di ripartizione dei compiti e delle funzioni tra la Giunta Camerale e la direzione dell'Ente, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. n. 165/2001;

vista la ripartizione degli stanziamenti iscritti nei budget direzionali per l'anno 2023, come disposta con determinazione del Segretario Generale n. 1/SG del 9.1.2023 e successive modifiche ed integrazioni;

d e t e r m i n a

- a) di affidare, con procedura Sintel n. 174336871 del 28/9/2023, al prof. Giovanni Valotti - CF VLTGNN62M18B157W - il servizio di assessment dell'attuazione del "Piano di sviluppo organizzativo della Camera di Commercio di Brescia", per un importo complessivo di spesa di € 30.451,20 (oneri previdenziali 4% INPS gestione separata e Iva al 22% inclusi);

- b) di approvare lo schema di contratto allegato parte integrante della presente determinazione;
- c) di prenotare la somma di € 20.300,80 (oneri previdenziali 4% INPS gestione separata e Iva al 22% inclusi), relativa allo svolgimento del servizio nell'esercizio 2023, al conto 325071 "Oneri vari di funzionamento" del budget D099 "Oneri comuni", che presenta disponibilità, dopo lo storno di € 14.844,77 dal conto 325050 "Automazione dei servizi" del budget D002 "Servizi amministrativi" sufficientemente capiente;
- d) di prevedere per l'anno 2024 la somma di € 10.150,40 (oneri previdenziali 4% INPS gestione separata e Iva al 22% inclusi) a conclusione del servizio, al conto 325071 "Oneri vari di funzionamento" del budget D099.

IL SEGRETARIO GENERALE
(dr Massimo Ziletti)