



Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia

Giunta camerale

**DELIBERAZIONE N. 40: NUOVO MODELLO ORGANIZZATIVO TURISTICO
PER LA PROVINCIA DI BRESCIA - DELIBERA DI INDIRIZZO**

Il Presidente richiama la deliberazione della Giunta Camerale n. 91 del 26.10.2021, con la quale si affidava l'incarico all'Università degli Studi di Brescia per la realizzazione di un progetto sul turismo sostenibile.

Ricorda che lo studio si è sviluppato in due fasi principali:

- **Analisi desk**, mediante la raccolta, l'elaborazione e l'interpretazione dei dati necessari per svolgere un'analisi di posizionamento delle imprese bresciane del settore turistico rispetto all'andamento internazionale, nazionale e regionale; mediante confronto con alcune province di riferimento, previamente identificate sulla base di criteri dimensionali, di omogeneità e di benchmarking, al fine di delineare lo scenario attuale all'orizzonte 2030 per il turismo bresciano, ovvero l'*outlook* legato alle previsioni macroeconomiche, settoriali e relativo ai driver locali attesi;
- **Prospettiva strategica**, mediante lo sviluppo di una linea di pianificazione strategica e di azioni specifiche nello scenario di medio-lungo termine, con una proposta definita in relazione agli assi di cambiamento, dati dai macro-trend settoriali di mercato e dalle traiettorie nazionali, regionali e locali di sviluppo sostenibile.

Ricorda che referente del progetto affidato è il prof. Carmine Trecroci del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia.

Il Presidente prosegue la relazione ricordando che i risultati dello studio sono stati consegnati alla Camera di Commercio con nota del 11.4.2023 e che sono stati presentati in occasione di una Giunta informale, appositamente convocata in



**Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia**

Giunta camerale

data 17 maggio 2023, cui hanno partecipato anche i rappresentanti di VisitBrescia.

Lo studio presentato perviene ad una serie di conclusioni. In particolare, viene presentata una proposta per lo sviluppo e la trasformazione virtuosa del settore turistico, mirante a coinvolgere tutte le componenti del sistema: gli operatori e le loro associazioni di categoria, i lavoratori, i residenti, gli enti locali, i turisti. L'analisi di posizionamento e quella prospettica individuano come prioritari due indirizzi strategici, tra loro interconnessi:

- il rilancio su basi innovative e sostenibili del comparto turistico bresciano;
- la costruzione di un sistema integrato di gestione delle destinazioni che superi la frammentazione e la limitata capacità di pianificazione che lo caratterizza al momento.

Con particolare riguardo al versante organizzativo-gestionale, viene suggerita l'adozione di un approccio collaborativo, che consenta al settore pubblico ed al settore privato di cooperare attivamente alla definizione di una strategia turistica del territorio, con la creazione di una struttura integrata di gestione delle destinazioni, in cui i due settori siano paritariamente coinvolti.

Nell'istituzione di una Organizzazione di Gestione delle Destinazioni (DMO - Destination Management Organization) dovranno convergere elementi di efficientamento e di indirizzo strategico ed essere predisposti meccanismi per un efficace ed un costante coinvolgimento e coordinamento dei soggetti pubblici e privati.

Alla luce delle risultanze dello studio commissionato all'Università di Brescia, il Presidente propone l'elaborazione di un piano di sviluppo del modello organizzativo in essere per la promozione turistica, al fine



**Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia**

Giunta camerale

di giungere ad una implementazione della visione fortemente sostenibile, ampliando le attività di marketing e di sviluppo territoriale e coordinandosi con i molteplici sottoambiti di destinazione turistica locale.

Ultimata l'introduzione all'argomento e preso atto delle considerazioni dei Consiglieri, come riportate in sintesi nell'allegato al verbale della riunione, ritiene opportuno rinviare la decisione sull'argomento, previ ulteriori approfondimenti sul tema in discussione.

LA GIUNTA CAMERALE

sentito quanto proposto dal Presidente e preso atto delle considerazioni espresse dai Consiglieri;

con voti favorevoli unanimi espressi nelle forme di legge;

d e l i b e r a

di rinviare a successiva seduta la trattazione dell'argomento, previ ulteriori approfondimenti sul tema in discussione.

**IL SEGRETARIO GENERALE
(dr Massimo Ziletti)**

**IL PRESIDENTE
(ing. Roberto Saccone)**