



CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA - BRESCIA

Brescia, 21 aprile 2021

DETERMINAZIONE N. 62/SG: APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO DEL PIANO DI SVILUPPO ORGANIZZATIVO DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BRESCIA, DI CUI ALLA DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA CAMERALE N. 2 DEL 18.1.2021

IL SEGRETARIO GENERALE

vista la deliberazione n. 63 del 22.6.2020, con la quale la Giunta camerale ha approvato le linee di indirizzo per lo sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, da attuare attraverso l'apporto specialistico di un professionista esterno, alla luce delle evoluzioni intervenute, sia nel contesto esterno che all'interno all'Ente, al fine di assicurare economicità, efficacia ed efficienza all'azione dell'Ente camerale;

ricordato che con determinazione n. 78/SG del 30.7.2020, a seguito di indagine di mercato, è stato affidato al prof. Giovanni Valotti - Professore Ordinario presso l'Università Bocconi, il servizio di sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, secondo le linee di indirizzo adottate dalla Giunta camerale;

preso atto che l'intervento si è sviluppato attraverso la raccolta del materiale documentale necessario, le interviste individuali con i Dirigenti ed i Responsabili di Servizio e di Ufficio nonché la somministrazione di un questionario sul benessere organizzativo, in funzione della predisposizione degli outputs e della stesura del documento finale;

richiamata la deliberazione n. 2 del 18.1.2021, che ha approvato l'analisi ed il conseguente Piano di sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, che si declina in 3 driver "strategia", "organizzazione" e "persone", che richiedono specifiche azioni di intervento da realizzarsi nel prossimo triennio;

atteso che la stessa delibera dà mandato al Presidente ed al Segretario Generale, ciascuno per i propri atti di competenza, per la sua attuazione;

atteso che la rilevanza strategica del Piano di sviluppo organizzativo lo pone alla base anche dell'architettura del Piano della Performance per i prossimi anni;

visto il Progetto esecutivo del Piano di sviluppo organizzativo, elaborato con il contributo dei Dirigenti, che individua le modalità attuative ed operative, che è stato presentato al Presidente ed al prof. Valotti nell'incontro del 3.2.2021;

considerato che hanno preso avvio i 3 "Cantieri", gruppi di lavoro operativi, seguiti dai collaboratori del prof. Valotti, estensore del Piano di riorganizzazione, al fine di acquisire in modo diretto, non mediato e franco, proposte ed osservazioni su quelle tematiche che sono emerse come critiche anche dal sondaggio condotto a dicembre, come la comunicazione interna, il sistema di valutazione ed il lavoro inter-area;

ritenuto quindi di provvedere all'adozione di un Progetto esecutivo del Piano di sviluppo organizzativo, dettagliato per singoli interventi operativi, che consenta all'Ente di ottimizzare le attività della struttura, orientandola al raggiungimento dei risultati descritti;

richiamato il Regolamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta Camerale n. 4 del 9.2.2004, che dispone in tema di ripartizione di compiti e delle funzioni tra la Giunta Camerale e la direzione dell'Ente, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001;

d e t e r m i n a

di approvare il Progetto esecutivo del Piano di sviluppo organizzativo della Camera di Commercio di Brescia, dettagliato per singoli interventi attuativi, come riportato nel testo allegato alla presente determinazione, di cui costituisce parte integrante.

IL SEGRETARIO GENERALE
(dr Massimo Ziletti)