

Verbale n. 1 del 18 gennaio 2021



**Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia**

Giunta camerale

**DELIBERAZIONE N. 2 : PIANO DI SVILUPPO ORGANIZZATIVO DELLA
CAMERA DI COMMERCIO DI BRESCIA**

Il Presidente ricorda che con deliberazione n. 63 del 22.6.2020 la Giunta camerale ha approvato le linee di indirizzo per lo sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, da attuare attraverso l'apporto specialistico di un professionista esterno, alla luce di tutte le evoluzioni intervenute, sia nel contesto esterno che all'interno all'Ente, al fine di assicurare economicità, efficacia ed efficienza all'azione dell'Ente camerale.

L'obiettivo è quello di rivedere l'organizzazione dell'Ente, in coerenza con le linee strategiche della Camera di Commercio, approvate nel Programma di Mandato, e in relazione anche all'attuazione delle innovazioni introdotte dalla legge di riordinamento delle Camere di Commercio, al fine di rendere la Camera di Commercio di Brescia più efficiente e moderna.

Ricorda che con determinazione n. 78/SG del 30.7.2020, a seguito di indagine di mercato, è stato affidato al prof. Giovanni Valotti - Professore Ordinario presso l'Università Bocconi, il servizio di sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, secondo le linee di indirizzo adottate dalla Giunta camerale.

Il piano di lavoro presentato prevede una logica di lavoro "fianco a fianco" con i responsabili interni dell'Ente, suddiviso in diverse fasi, nell'ambito di un progetto organico di intervento:

- Area di attività 1 - Check up organizzativo;
- Area di attività 2 - Individuazione linee di intervento prioritarie e definizione di un piano operativo di



**Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia**

Giunta camerale

attuazione;

- Area di attività 3 - Accompagnamento dell'organizzazione nell'introduzione delle innovazioni organizzative.

Il progetto, presentato ai Dirigenti e ai Responsabili dei Servizi in data 5 ottobre 2020, si è poi sviluppato nel corso dei mesi successivi attraverso la raccolta del materiale documentale necessario e le interviste individuali con i Dirigenti e i Responsabili di Servizio e di Ufficio, per la predisposizione degli output e la stesura del documento finale.

Il percorso di analisi ha previsto anche un'indagine conoscitiva sul clima organizzativo e sul modello di smart-working, al fine di raccogliere le percezioni del personale sulle principali dimensioni di funzionamento dell'organizzazione, che incidono sulla motivazione individuale, e di raccogliere il feedback circa l'esperienza vissuta durante l'anno con il lavoro da remoto.

Si è quindi ritenuto opportuno effettuare, in data 10 dicembre 2020, un incontro per illustrare le motivazioni e le modalità di somministrazione del questionario, preliminarmente con i rappresentanti della R.S.U. e con i componenti del C.U.G. e successivamente con tutto il personale dell'Ente, al fine di condividere il più possibile i contenuti dell'indagine.

La rilevazione dell'indagine di clima organizzativo è stata avviata il 10 dicembre 2020 e si è conclusa il 20 dicembre 2020. Al momento della chiusura della finestra di rilevazione ha partecipato il 93,85% del personale invitato alla compilazione: pertanto, i risultati sono da considerarsi altamente rappresentativi delle percezioni del personale della Camera di Commercio di Brescia. Le risposte complete raccolte sono state 122.



**Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia**

Giunta camerale

L'intento è stato quello di intercettare e mettere a valore ogni proposta, anche puntuale ed operativa, utile al miglioramento dell'organizzazione e perfezionare la messa a regime del lavoro agile all'interno della Camera.

Il Presidente invita il Prof. Giovanni Valotti ad intervenire all'odierna seduta della Giunta per illustrare quanto emerso dal check up organizzativo, con particolare riguardo alle aree prioritarie di intervento, in grado di promuovere un miglioramento della situazione in essere ed il perseguimento degli obiettivi strategici della Camera.

Al termine dell'esposizione, il Prof. Giovanni Valotti esce dall'Aula.

LA GIUNTA

udita la relazione del Presidente;

udita la relazione del Prof. Giovanni Valotti;

uditi gli interventi dei Consiglieri;

richiamato il Regolamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta camerale n. 4 del 9.2.2004, che dispone in tema di ripartizione di compiti e delle funzioni tra la Giunta Camerale e la direzione dell'Ente, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. n. 165/2001;

con voti favorevoli unanimi, espressi nelle forme di legge,

d e l i b e r a



**Camera di Commercio
Industria Artigianato e Agricoltura
Brescia**

Giunta camerale

- 1) approvare l'analisi ed il conseguente progetto di sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, come allegato al presente provvedimento;
- 2) di dare mandato al Presidente ed al Segretario Generale, ciascuno per i propri atti di competenza, per la sua attuazione.

**IL SEGRETARIO GENERALE
(Dr Massimo Ziletti)**

**IL PRESIDENTE
(Ing. Roberto Saccone)**