

Verbale n. 5 del 22 giugno 2020



**Camera di Commercio  
Industria Artigianato e Agricoltura  
Brescia**

Giunta camerale

**DELIBERAZIONE N. 63 : INDIRIZZI PER LO SVILUPPO  
DELL'ORGANIZZAZIONE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BRESCIA**

Il Presidente ricorda che nel Piano della Performance per l'anno 2020, approvato dalla Giunta camerale con deliberazione n. 52 del 25.5.2020, era stato definito un obiettivo operativo di "reengineering dei processi e potenziamento del livello di digitalizzazione dei processi gestionali e adeguamento della struttura alle esigenze di informatizzazione dei servizi", per potenziare il livello di digitalizzazione dei processi amministrativi dell'Ente, anche a garanzia della celerità dei procedimenti interni.

Il Presidente fa presente che la Camera di Commercio di Brescia ha un buon posizionamento complessivo nel sistema camerale nazionale, come anche documentato dalla diverse analisi di benchmarking condotte negli ultimi anni e, proprio per questo, la stessa può assumere obiettivi ambiziosi di ulteriore qualificazione dell'organizzazione, attraverso lo sviluppo di progetti innovativi, la qualificazione del personale in servizio e l'acquisizione, nei limiti dei vincoli esistenti, di nuove professionalità.

Decisivo in questo percorso può essere l'adattamento del modello organizzativo, in linea con le tendenze più recenti volte a promuovere la flessibilità e la semplificazione degli assetti, oltre che un sempre maggiore orientamento ai risultati.

Tuttavia, gli interventi di adeguamento dell'assetto organizzativo nelle istituzioni pubbliche richiedono, per essere incisivi, la combinazione di soluzioni tecniche evolute con una precisa identificazione di responsabilità sulla traduzione operativa delle stesse.



**Camera di Commercio  
Industria Artigianato e Agricoltura  
Brescia**

Giunta camerale

Per questo, ritiene opportuno che il percorso di analisi dei processi interni sia operato da un soggetto terzo, per individuare possibili margini di efficientamento e interventi riorganizzativi.

Il Presidente rappresenta l'esigenza di affidare ad un soggetto esterno la formale declinazione delle azioni, delle misure e delle iniziative da porre in essere per:

- la verifica dell'attuale assetto organizzativo della Camera di Commercio, sulla base della documentazione esistente;
- l'individuazione delle linee di intervento prioritarie e la definizione di un piano operativo di attuazione;
- la proposta di iniziative per mantenere standard di efficienza e di efficacia della struttura operativa per l'attuazione delle linee strategiche elaborate dal vertice politico;
- lo sviluppo di nuove funzioni ed attività per qualificare il ruolo della Camera di Commercio di Brescia.

L'obiettivo è quello di pervenire ad un progetto di sviluppo dell'organizzazione degli uffici e delle strutture operative, in coerenza con le linee strategiche della Camera di Commercio ed in relazione anche alla attuazione delle innovazioni introdotte dalla legge di riordinamento delle Camere di Commercio.

LA GIUNTA

udita la relazione del Presidente;

rilevato che, alla luce del disegno di riforma del sistema camerale, si rende opportuna una complessiva revisione dei processi organizzativi, che consenta una configurazione dell'Ente rispondente alle potenzialità di sviluppo e di miglioramento dei servizi;



**Camera di Commercio  
Industria Artigianato e Agricoltura  
Brescia**

Giunta camerale

richiamato il Regolamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta camerale n. 4 del 9.2.2004, che dispone in tema di ripartizione di compiti e delle funzioni tra la Giunta Camerale e la direzione dell'Ente, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. n. 165/2001;

con voti favorevoli unanimi, espressi nelle forme di legge,

d e l i b e r a

- a) di approvare le linee di indirizzo per lo sviluppo dell'organizzazione della Camera di Commercio di Brescia, come individuate in premessa, da attuare attraverso l'apporto specialistico di un professionista esterno, basato su piani di intervento complementari (analisi mirate sul campo, identificazione dei problemi particolarmente critici e rilevanti, studio di documenti, verifica di metodologie in atto, confronti con gli organi di vertice e la dirigenza, eventuale costituzione e coordinamento di gruppi di lavoro, ecc.), alla luce delle evoluzioni intervenute sia nel contesto esterno che all'interno all'Ente, al fine di assicurare economicità, efficacia ed efficienza all'azione dell'Ente camerale;
- b) di incaricare il Segretario Generale ad approntare gli strumenti, affidare gli incarichi e coordinare la struttura per l'avvio del progetto, con la previsione di una periodica rendicontazione dello stato dell'arte.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**(Dr Massimo Ziletti)**

**IL PRESIDENTE**  
**(Ing.Roberto Saccone)**