



**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA - BRESCIA**

Giunta Camerale

Verbale n. 10 del 24 ottobre 2016

**DELIBERAZIONE N. 97: RINNOVO INCARICO DI SEGRETARIO GENERALE  
- DELIBERA DI INDIRIZZO**

Il Presidente ricorda che, a seguito del decreto di nomina del Ministero dello Sviluppo Economico prot. n. 8695 del 17.9.2007, la Giunta Camerale approvava, con deliberazione n. 135 del 2.10.2007, la sottoscrizione di un contratto individuale di incarico al dr Massimo Ziletti quale Segretario Generale di questa Camera di Commercio, con decorrenza dal 18.9.2007 e con validità fino al 17.9.2010, con contestuale assegnazione ad interim della responsabilità dell'Area Amministrativa.

Ricorda inoltre che il contratto individuale è stato rinnovato fino al 31.12.2016, con ultimo provvedimento della Giunta Camerale n. 122 del 29.11.2013.

Il Presidente evidenzia che la cessazione del contratto riferito al Segretario Generale comporta l'adozione di un nuovo provvedimento di rinnovo dell'incarico o, in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi o di revoca, l'attivazione delle procedure per la selezione e la nomina di un nuovo Segretario Generale.

L'art. 40 del D.Lgs. n.165/2001 stabilisce che, ai fini del conferimento di ciascun incarico di funzione dirigenziale, si tiene conto, in relazione alla natura ed alle caratteristiche degli obiettivi prefissati ed alla complessità della struttura interessata, delle attitudini e delle capacità professionali del singolo dirigente, dei risultati conseguiti in precedenza e della relativa valutazione.

Il Presidente ricorda che l'art. 24 dello Statuto attribuisce al Segretario Generale le funzioni di vertice dell'Amministrazione Camerale, che comporta l'attuazione dei programmi dell'Organo di direzione politica, oltre alla direzione e gestione delle risorse finanziarie, umane e strumentali, garantendo piena sintonia fra operatività interna ed indirizzo politico generale.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**(Dr Massimo Ziletti)**

**IL PRESIDENTE**  
**(Dr Giuseppe Ambrosi)**



Il Presidente richiama i requisiti professionali di maggior rilevanza del profilo di Segretario Generale di una Camera di Commercio:

- adeguata preparazione giuridico-amministrativa, con particolare conoscenza della legislazione, che disciplina le Camere di Commercio, nonché delle norme e dei procedimenti che ne governano le attività, conoscenza dei sistemi di pianificazione strategica, della direzione per obiettivi, del controllo di gestione;
- esperienza pluriennale in funzioni dirigenziali;
- conoscenza delle strutture del sistema camerale e delle sue articolazioni regionali e nazionali, in considerazione dell'importanza della realizzazione di iniziative di rete finalizzate al raggiungimento di obiettivi strategici;
- comprovata esperienza ed attitudine a dialogare costruttivamente con gli organi deliberativi e di controllo, interpretandone gli indirizzi in chiave operativa e di orientamento costante ai risultati;
- esperienza e conoscenza delle tecniche di gestione e sviluppo delle risorse umane, esperienza di relazioni sindacali ed attitudine a gestire i processi negoziali;
- adeguata conoscenza degli strumenti informatici e telematici nonché una buona conoscenza di una lingua straniera, con preferenza per la lingua inglese;
- conoscenza della struttura e delle caratteristiche del sistema economico, sociale, associativo ed istituzionale del territorio, in particolare delle strutture produttive ed imprenditoriali e dei relativi fabbisogni in funzione della proposizione di interventi promozionali diretti allo sviluppo del sistema produttivo.

Il Presidente illustra anche le caratteristiche oggettive della funzione di Segretario Generale di questa Camera di Commercio, della sua collocazione nella struttura e della complessità organizzativa:

- il Segretario Generale è equiparato al Dirigente Generale e, pertanto, sovraordinato rispetto agli altri dirigenti - dei quali è coordinatore e superiore gerarchico - i quali, a loro volta, agiscono nell'ambito deciso dal Segretario

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
(Dr Massimo Ziletti)

**IL PRESIDENTE**  
(Dr Giuseppe Ambrosi)



- ┌ Generale;
- il Segretario Generale della Camera di Commercio di Brescia soprintende ad una struttura organizzativa complessa, composta da tre Aree, cui sono preposti due dirigenti, mentre risulta vacante la responsabilità dell'Area Amministrativa, che attualmente è assunta ad interim dallo stesso Segretario Generale;
  - i dipendenti attualmente in servizio sono 156;
  - nella sua qualità di Capo degli Uffici e Capo del Personale, nonché di Segretario degli organi deliberanti (Consiglio e Giunta) ed esecutore primo della loro volontà, assume su di sé le maggiori responsabilità della gestione amministrativa, contabile e fiscale;
  - è responsabile, nella sua qualità di "datore di lavoro", dell'applicazione del D.Lgs. n. 81/2008, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro della Camera di Commercio;

Il Presidente procede ad un'analisi dell'operato svolto dal dr Massimo Ziletti in questi anni di incarico, riconoscendo al dirigente di aver svolto con competenza, nel dare completa attuazione ai programmi dell'Organo di governo dell'Ente, le funzioni di direzione e gestione delle risorse finanziarie, umane e strumentali, garantendo piena sintonia tra operatività e indirizzo politico e generale, dimostrando elevata capacità di rapportarsi con i vari organismi del sistema camerale nazionale, con le istituzioni territoriali, nonché con le rappresentanze economiche e sociali.

A tal proposito il Presidente illustra alcuni elementi comparativi gestionali di valutazione, sulla base degli indicatori di efficienza (elaborati da Unioncamere Nazionale mediante il programma "Pareto" 2011-2014 - ultimi dati disponibili), che mostrano come, rispetto ai dati medi camerali la Camera di Commercio di Brescia, si distingua rispetto a:

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
(Dr Massimo Ziletti)

**IL PRESIDENTE**  
(Dr Giuseppe Ambrosi)



<b>INDICATORE</b>	<b>VALORE CCIAA BRESCIA</b>	<b>MEDIA NAZIONALE</b>
Costo medio del personale	€ 40.675,60	€ 45.484,15
Incidenza oneri del personale	26,05%	30,61%
Incidenza oneri di funzionamento	27,16%	35,13%
Efficienza di struttura	28,19%	41,05%
Dimensionamento del personale rispetto al bacino di imprese (nr. Dipendenti/1000 imprese)	1,12 dipendenti	1,34 dipendenti
Numero medio unità di personale per Dirigente	53,67 dipendenti	29,64 dipendenti
Indice di rigidità di Bilancio	36,98%	47,80%

Tra gli elementi più significativi che hanno caratterizzato l'operato gestionale del dr Ziletti, emergono la riduzione delle spese del personale e degli oneri di funzionamento, in un quadro di mantenimento della qualità dei servizi e di efficientamento dell'organizzazione:

<b>ANNO</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO</b>
2011	€ 6.908.151,00	€ 5.701.824,00
2012	€ 6.903.245,00	€ 5.658.575,00
2013	€ 6.662.752,00	€ 5.640.375,00
2014	€ 6.452.691,00	€ 5.461.717,00
2015	€ 6.320.213,00	€ 4.006.936,00

Il Presidente rimanda, per una verifica degli elementi di giudizio, all'esame dettagliato dei Bilanci Sociali, delle Relazioni sulle performances annuali, ai Report annuali sulla gestione delle risorse umane, ai Report quadrimestrali sull'andamento delle entrate ed alla varie comunicazioni rese alla Giunta sull'attività gestionale.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
(Dr Massimo Ziletti)

**IL PRESIDENTE**  
(Dr Giuseppe Ambrosi)



Ricorda infine che il dr Ziletti, nel quadro della disciplina per la tenuta dell'elenco nazionale dei Segretari Generali, gestito dal Ministero dello Sviluppo Economico, ha partecipato al piano di formazione permanente per Segretari Generali, per gli anni 2014/2015 e 2015/2016, conseguendo la valutazione nella prova scritta finale, rispettivamente di "30/30" e di "eccellente".

Il Presidente informa dello stato dell'arte del percorso di riforma del sistema camerale, la cui conclusione definitiva, mediante la emanazione di provvedimenti ministeriali attuativi, è prevista nel corso del 2017.

Alla luce di quanto sopra il Presidente ritiene opportuno approntare le condizioni perchè questa Camera di Commercio possa affrontare il delicato momento di trasformazione e riorganizzazione, conseguente alla riforma del sistema camerale in fase di redazione, attraverso la garanzia della continuità di servizio del Segretario Generale della Camera di Commercio di Brescia.

Per quanto sopra esposto ed alla luce delle valutazioni effettuate, il Presidente propone alla Giunta Camerale di procedere al rinnovo dell'incarico di Segretario Generale della Camera di Commercio di Brescia dal 1 gennaio 2017 per un periodo di quattro anni, in considerazione dell'alto livello di specializzazione dei compiti da ricoprire, della particolare competenza posseduta, dei risultati conseguiti e, per quanto concerne la durata dell'incarico, della possibilità di garantire continuità nelle funzioni anche nel periodo di passaggio al prossimo mandato degli amministratori.

LA GIUNTA

udita la relazione del Presidente;

visto il C.C.N.L. per l'Area della dirigenza e le disposizioni legislative in vigore;

visti gli atti ed i provvedimenti citati in premessa;

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**(Dr Massimo Ziletti)**

**IL PRESIDENTE**  
**(Dr Giuseppe Ambrosi)**



# CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA - BRESCIA

Giunta Camerale

Verbale n. 10 del 24 ottobre 2016

richiamato il programma pluriennale riguardante la gestione delle risorse umane, approvato con deliberazione n. 44 del 20.4.2015;

visto il prospetto elaborato sul progetto Unioncamere per la misura della complessità dell'organizzazione (all. A);

valutata e confermata la complessità della struttura organizzativa della Camera di Commercio di Brescia, già sancita con deliberazione n. 141 del 4.7.2006;

considerati gli elementi di valutazione della posizione dirigenziale del Segretario Generale, anche con riferimento alla complessità della struttura diretta ed in base alle valutazioni comparative condotte con le diverse realtà camerale appartenenti al medesimo cluster dimensionale o territoriale;

richiamato il Regolamento degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione della Giunta camerale n. 4 del 9.2.2004, che dispone in tema di ripartizione di compiti e delle funzioni tra la Giunta Camerale e la direzione dell'Ente, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001;

con voti favorevoli unanimi, espressi nelle forme di legge,

delibera

- a) di confermare al dr Massimo Ziletti l'incarico di Segretario Generale della Camera di Commercio di Brescia, mantenendo allo stesso la responsabilità ad interim dell'Area Amministrativa, per il periodo 1.1.2017-31.12.2020;
- b) di dare mandato al Presidente di sottoscrivere il contratto individuale di incarico, definendo preventivamente ed in accordo diretto con il Segretario Generale, la retribuzione di posizione e di risultato,

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
(Dr Massimo Ziletti)

**IL PRESIDENTE**  
(Dr Giuseppe Ambrosi)



**CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA - BRESCIA**

Giunta Camerale

Verbale n. 10 del 24 ottobre 2016

┌ secondo i criteri, le modalità e la durata illustrati in  
premesse.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
(dr Massimo Ziletti)

**IL PRESIDENTE**  
(dr Giuseppe Ambrosi)